

# 相关行业

## 益阳橡胶机多管齐下抓增产节约

在经历特大冰灾后,又受到美国次贷危机和国家宏观调控、人民币升值、原材料大幅涨价等影响的情况下,益阳橡胶塑料机械集团有限公司多管齐下,增产节约,增收节支,取得了上半年销售收入4.2亿元,同比增长40.3%的好成效。

以“小发明、小创造、小革新、小设计、小建议”活动推动增产节约。该公司收到的198条有关技术、生产、管理方面的建议,经过实施、评审、核算,累计创经济效益达300万元。大件车间员工提出的“大齿轮拐”由镗床镗铣改为立车加工,一年可节约资金59万元,还有效解决了镗床上的加工压力。他们自行设计制作的机床工装,提高了51英寸液压硫化机转动板的加工进度和精度,一年可节省加工费6万元。

1. 以信息化管理促进增收节支。通过实行信息化管理,该公司减少了人力、财力、物力的浪费,大大提高了办事效率,也提高了对产品市场的反应速度和参与国际竞争的能力。实现了仓库的动态管理,有着事半功倍的效果,既减少了库存,又降低了成本,提高了资金周转率。仅已运行的“进销存、OA系统、财务系统”,就能实现10%~15%的利润增长。

2. 以加强财务管理推进增收节支。该公司重新修改、完善、实施了一系列新的财务管理制度,进一步规范了批钱、用钱的程序、标准和范围,能够有效地控制多花钱、乱花钱,做到巧用钱、用好钱,降低生产成本,减少财务费用,推进增收节支。

3. 培育员工“勤俭节约,艰苦奋斗”精神。该公司在员工中大力倡导勤俭意识,从不浪费一度电、一滴水开始,从细微之外着手,营造“节约光荣,浪费可耻”的氛围。能源动力分公司对办公区与生产车间实行定时供水,对晚间不必要送水的

水管实施“晚关早送”,每天可为公司节约用水500多t。生产车间加强刀具消耗的科学管理,将机床刀具消耗纳入信息化网络管理系统,实行定额、消耗、奖惩与个人收入挂钩,促使员工充分地用好每一把刀具,让每把刀具发挥出最大效率。总经理办公室加强办公用品的管理,文稿实行双面打印复印,能用小体字的不用大体字,从细节上履行节约。

陈建绥

## 大连橡塑机械行业由竞争走向联合

由大连橡胶塑料机械股份有限公司、大连三垒机器公司、大连诚信橡塑公司等9个单位发起,大连35家企业参与的大连市橡胶塑料机械协会日前成立。这意味着,经过50多年的发展,大连市橡胶塑料机械装备制造业将由竞争走向联合。

大连是我国橡胶塑料机械装备制造业的发源地,是东北地区橡胶塑料机械装备制造业的集聚地,也是国内橡胶塑料机械制造基地之一。自20世纪50年代中期,大连橡胶塑料机械股份有限公司的前身——大连通用机器厂受命研制生产橡胶塑料机械开始,经过50多年的发展,大连地区已有包括科研、生产、经营的企业百余家,形成了品种比较齐全的产品体系,成套能力也在不断提高,可以为橡胶工业和塑料工业提供高水平的装备。机械工业塑料机械信息网、全国塑料工业标准化技术委员会和机械工业塑料机械产品质量监督检测中心均设在大连,大多橡塑机械的国家标准和行业标准出于大连,大连的橡塑机械产品遍布全国34个省、市、自治区(包括特别行政区),远销五大洲的近百个国家和地区,大连已经发展成为我国橡塑机械研制、开发、生产、营销的中心之一。

协会会长刘梦华介绍说,在广东、江浙、东北三大橡塑机械生产基地中,大连的产业历史最长、技术基础雄厚,但是一直没有形成合力。协会成立后,将致力于打造专业的产业链和本地配套能力。同时,大橡塑公司还计划将一些技术成熟、有市场、又不在自己生产计划中的产品转让给其他会员企业。

王振平