

## 抓好生产过程成本控制 获取效益千万元

贵州轮胎股份有限公司实施“以过程控制为核心”的成本管理,将成本管理贯穿于轮胎生产的每个环节中,降低了生产成本,2006年1~11月份,降低生产成本1300万元。近日,这项以过程控制为核心的成本管理今年获得了第七届贵州省省级企业管理现代化创新成果一等奖。

为了实现通过管理降低生产成本,争取最大的利润,增强企业的竞争能力,多年来该公司把降低生产过程制造成本作为工作的重点。进入2006年,以生产现场为重点的成本管理组织体系为平台,通过树立流程分析、应用适时控制、动态调整的办法,建立成本活动的月度分析制度,突出有效成本管理的事前策划、事中控制和事后分析改进,排除生产制造过程中的各种浪费现象等手段,实现生产过程的成本持续降低,创新了成本管理思路,实现较好经济效益,仅轮胎生产的主要材料尼龙帘布的损耗这一项,年节约成本就达200万元。

此外,该公司还充分利用ERP系统资源确保数据收集的真实性和准确性,从而确保成本全过程控制的实效性,狠抓成本产生的源头和过程控制,实现成本的持续稳定受控。在此基础上,还建立了生产现场成本控制周例会和月度成本活动分析制度平台。通过一系列有效措施,公司生产过程定额、物资消耗以及其他消耗成本均有不同程度地降低,均创历史同期最好效益。 钟明贵

## 横滨控告中国杭州中策 侵犯专利权

横滨轮胎公司及其日本母公司横滨橡胶股份有限公司控告中国轮胎制造商杭州中策橡胶公司及其美国分销商轮胎营运公司侵犯了Geolandar A/T+ I型全地形轻卡运动多功能汽车轮胎的胎面设计专利权,此案件已被洛杉矶联邦法院受理。横滨公司在起诉书中称,杭州中策制造并由美国轮胎营运公司销售的西湖(Westlake)H280轮胎侵犯了美国专利(Nº D388 058)该专利为

一项“装饰性设计”专利。

上述有争议的专利是1997年获得授权的。横滨公司于2000年推出Geolandar A/T+ I轮胎,于2001年推出Geolandar A/T+ I轮胎。该公司宣称上述轮胎自问世以来已在美国卖出150万条以上,每条轮胎的零售价约为140美元。

在提交的书面应诉中,美国轮胎营运公司说,“本公司不参与有争议产品的发明、设计及制造,因此本公司坚决认为横滨公司的官司只是横滨公司与中国轮胎生产厂商的事,与本公司无关”。

轮胎营运公司说,在过去的34年内,该公司靠自己已在轮胎行业建立起诚实可靠的信誉,我们不允许任何人或单位不适当地毁坏我们的名誉。基于该公司与横滨公司长期的合作关系,正以积极的态度配合横滨公司,以便早日结束横滨公司与中国轮胎生产厂商之间的诉讼。

陈维芳

## 茂名海印炭黑利润显著增长

今年下半年,由于煤焦油和乙烯焦油价格回调以及公司技术改造的完成,茂名海印炭黑产品的毛利率有了较大幅度的提升。三季度,海印炭黑产品的毛利率达到19.8%,较二季度上升2.9个百分点。在毛利率上升的推动下,今年第四季度的业绩可望获得较大增长。

过去几年,茂名海印炭黑盈利能力一直不强。但是,这种局面随着炭黑市场价格的上升和煤焦油等原材料价格的回落而得到扭转。2006年上半年成为茂名海印经营效益的转折点。该公司炭黑的平均售价,2004年为每吨3757元,2005年为每吨4872元,到2006年上半年已提升到平均每吨5567元。自2006年三季度,该公司的炭黑平均售价有大幅度提高。 郭奕

▲2005年1~10月,桂林橡胶机械厂累计完成374台轮胎硫化机,工业总产值已突破5亿元,出口交货值完成8805.7万元,出口创汇完成730.3万美元,分别比上年同期提高30.84%、95.30%、93.44%,取得较好经济效益。赵玉成