

增长 12%”。

De Leeuw 先生曾对 DSM 共聚物公司的员工说过：“工厂的主要任务就是要在低迷时期盈利，现在你们已经做得不错了。等到市场好转时，工厂就要赚更多的钱，这样，公司才有现金投入到工厂的生产中”。

原料短缺可能会对橡胶生产方面造成一定的影响，但是 De Leeuw 对此并不担心，他说：“我们有自己的丁二烯供应商，就是工厂旁边的埃克松公司，我们可以拿到足够的原料供应给工厂生产”。

“我以前所工作过的工厂无一例外地对安全非常重视，安全问题反映了管理层对工厂的关注程度和对工厂的期望值。我也希望巴顿鲁治市的这家工厂可以在安全方面进入到 10% 的范围”。

2 诚恳的谈判

在对此次收购进行磋商时，De Leeuw 就把 DSM 这家工厂称为拥有一流装备和极高道德规范准则的工厂。“这里没有上演任何噱头，我们的谈判相当艰辛，一对一的谈判持续了 6 个月，但是，我尊重这些人”。

“公司的名字也会被更改，但 Copolymer（共聚物）这个词肯定要保留，这个词很容易被记住。希望在收购完成以后，工厂的新名字也很快可以出来。”

狮牌化学公司曾经说过，丁苯橡胶业务将会从 EXCEL 公司独立出来单独运作，但是这并没有打消某些聚合物生产厂家的疑虑。这些生产厂家曾经多次在非公开场合抱怨，这一次收购对他们很不利，因为收购以后，狮牌化学公司不仅拥有一家最大的聚合物生产厂家同时也是丁苯橡胶的主要供应商，而且同时也生产母炼胶聚合物。

De Leeuw 对这一点并不认同：“在 EXCEL 公司生产聚合物过程中，丁苯橡胶的份量相当少，经营状态良好的聚合物生产厂家对此不应该有任何担心。我也希望 EXCEL 和新收购的工厂能够共同分担一些日常的管理费用，但是这一点不是首要解决的问题。这一次收购与我们收购 EXCEL 公司不同，因为，上次收购中，狮牌公司与 ACI 投资公司双方出资各半收购了 EXCEL 组建合资公司。而新收购的工厂运营后所得利润将会用于偿还债务和再投资方面，而不是作为红利分给投资者”。

“狮牌化学公司将继续寻找其它的可投资项目，并希望一年收购一到两家，在私股性质的公司里，我们的规模还很小，一次只能收购一家公司”。

他还透露，公司曾经想收购固特异公司的 Wingtack 粘性树脂业务，但是却被告之固特异将其以 6500 万元卖给了法国道达尔公司。

陈维芳 郑先群

印度 ICI 向 PMC 集团 出售橡胶化学业务

印度 ICI 有限公司已经向美国 PMC 集团国际公司出售了 ICI 的 51% 橡胶化学业务的股份，并且成立一家新的合资公司。该公司名称为 PMC 集团橡胶化学制品有限公司。同时，印度 ICI 有限公司将接受 230 万美元的转让费，200 名工人将转移到合资公司工作。

印度 ICI 橡胶化学业务涉及到一些橡胶化学用品的制造；例如，抗氧化剂，胶溶剂和促进剂等。美国 PMC 集团是一家生产多种性能化学品和塑料产品的大型生产企业。

苏 博

日本东海在印度 建立胶管制品合资公司

日本东海橡胶有限公司将投资 72 万欧元与印度胶管公司帝国汽车工业有限公司在印度德里共同创建一家合资企业，生产汽车胶管。该公司坐落于距德里不远的 Faridabad 地区，合资公司将命名为东海帝国橡胶印度有限公司，这也是日本汽车专用胶管制造商在印度地区第一次投资创建的公司。

日本东海与印度帝国创建新公司的投资比率为 60:40。帝国公司在汽车胶管制造方面已经成为印度三大巨头之一，年营业额为 4400 万美元，共有员工 900 名，主要生产汽车及工业方面使用的一系列胶管。据东海的一位负责人称，合资公司的占地面积为 6300m²，雇佣员工 110 人，并于 2007 年 7 月竣工。

到目前为止，日本东海橡胶有限公司已经在 8 个国家建有 17 家子公司。

苏 博