

员工真正当主人 生产效率平均提高30%

术难点。我们还利用原子分析仪、氢化物发生器,用火焰法精确测出在厚度仅为0.1~0.2 μm 的镀层中的Sn含量,从而找到了准确的Cu、Sn比例,并配以稳定、精确的补液方法,即可获得均匀、稳定的镀层,从而减小了钢丝与橡胶粘合力的波动范围,这是迄今为止我公司领先于国内其他同类产品的技术创新之一。这些技术的应用,为锡青铜镀层应用于载重轮胎和乘用车胎奠定了坚实的基础,也为集团年产销超过10万t胎圈钢丝、8000~10000t钢帘线提供了技术保障。与此同时我们还聘请了英国Warick University工商管理硕士担任总裁等,从而给公司带来了世界上最先进的钢丝生产技术,先进的管理理念,使原有的产品达到更新换代的目的,各项性能指标均能达到国内外市场要求。

我集团专业生产 $\Phi 0.89 \sim 2.00\text{mm}$ 所有规格镀青铜普通强度(NT)和高强度(HT)的胎圈钢丝和2+2、3+6、3+9+W、3+9+15+W等规格的钢帘线。

“天懋”牌胎圈钢丝产品不仅通过了ISO9001:2000质量管理体系认证,还经国内外轮胎权威企业——上海轮胎橡胶股份有限公司、河南风神轮胎有限公司、日本普利司通公司、美国固特异公司等确认,“天懋”牌钢丝产品达到国际先进水平,完全能够替代进口,满足了子午线轮胎国产化配套的要求。

我公司产品除供应国内轮胎企业外,还销往日本、印度、越南、叙利亚、东欧和我国台湾省。2004年已成为国内唯一大量为普利司通、固特异的配套定点厂。

2005年集团的钢丝年产量达到了14万t以上,其中胎圈钢丝产量布局为:上海工厂年产4.5万t;山东工厂年产6万t;黑龙江工厂年产2.5万t;山东钢帘线工厂年产1万t。为适应轮胎行业“十一五”发展的要求,我们正在动工兴建一个全新的、现代化的年产10万t胎圈钢丝工厂。在“十一五”期间,我们将继续以稳定可靠的产品质量、先进的技术装备及良好的售后服务,服务于轮胎行业。同时,我们还将成为拥有年产25万t胎圈钢丝,年产5万t钢帘线,总计年产30万t轮胎钢丝、国际一流的现代化企业集团。

在企业中一向作为公共财产的生产设备,在青岛双星集团的属性起了历史性的变化。双星将绝大部分生产设备以出卖或长期租赁的形式出让,而买下或租下这些设备的正是设备的操作者。这一改革不仅使工人的责任心大大加强,而且使设备的完好率也大大提高。据双星称,实施这一改革3个多月以来,其生产效率平均提高30%,员工月收入平均提高了200元。

据了解,从今年初起,双星集团开始了卖断、租赁机台的改革。改革首先在机械总公司、斜交胎一厂试点。双星机械总公司二车间主任高进绪告诉记者,在推行内部卖断、租赁改革中,该车间对所有设备评估后,将8万元以下的设备进行了卖断,8万元以上的设备进行了租赁。然后与设备的新主人签订生产合同。改革后,员工成了设备的真正主人,其劳动积极性和呵护设备的责任心都大大提高。车间配件月平均费用降低了22%,刀具、工具费月平均降低了18%,低值易耗品月平均降低了25%,生产效率提高了30%,设备停机率降到了6%,质量合格率提高了0.4个百分点,职工收入都得到不同程度的提高,月收入过2000元的越来越多。

双星集团有关管理人员向记者介绍,设备卖断、租赁后,员工们在履行优先完成本企业订单、保持规定的设备完好率等义务后,加工收入扣除原材料、能源消耗及租赁费全部归个人。生产线和作业单位买断人在不违背公司整体利益的原则下,可根据作业队的实际情况,进行合理的用人调度和酬劳分配,可对外经营。这样最大限度地挖掘了员工的潜能。同时,员工们学会了掐着指头算消耗。双星鲁中公司缝帮工以前缝纫机针尖用钝了以后都是扔掉,而现在都是磨尖了以后再用。过去职工不注意保养设备,现在设备出问题主动找维修工,甚至自己动手和维修工一起修。

另据了解,2005年1~10月双星集团销售收入同比增长近20%,出口创汇同比增长54%。

王开良