

海外消息

北美工程轮胎大整合

自2005年以来,北美地区有两宗大的轮胎企业购并。一宗是固特异轮胎橡胶公司出售其Freeport轮胎厂,标的是1亿美元;另一宗是大陆轮胎北美股份有限公司准备出售Bryan轮胎厂。这两宗购并都牵涉到农用轮胎业务,特别是第二宗还涉及工程轮胎产能,而且最终买主都指向了帝坦国际股份有限公司。

近年来,铜等有色金属的价格大幅度增长以及世界各国对煤炭的巨额需求,拉动了采掘业对采掘机械以及大型运输车辆的需求,从而引起世界性的工程轮胎供应不足。目前大规格工程轮胎,尤其是轮辋直径30英寸以上的轮胎,亦即通常所说的巨胎已经是“一家有女百家求”。而在这种形势下,大陆却肯卖掉自己在北美地区唯一的一家工程轮胎厂,不得不引起业界的关注。

固特异是世界轮胎前三强,轮胎销售收入占公司总销售收入的80%以上;大陆是世界轮胎前十强,轮胎销售收入占公司总销售收入的40%左右。这两家企业都有多种产品系列、多种商品品牌的特点。

固特异近年的发展战略之一是做好汽车轮胎,特别是做好替换市场。总裁罗伯特·祁甘(Robert Keegan)提出了“用消费品的营销方式来经销轮胎”的理念,将市场部从销售部独立出来,直接与消费者沟通,完全改变了以前埋头为汽车厂商做配套轮胎,看上去就像是某条汽车生产线上一个环节的传统。与此同时,为了尽快扭亏为盈,固特异大刀阔斧改革,突出主业,剥离非核心业务。出售亏损的农用胎业务以及一直盈利的工程制品业务就是其具体措施的一部分。

在大陆的产品结构中,历来轮胎、非轮胎产品几乎各占50%,但近年来轮胎所占比例逐年下

降,汽车电子系统、非轮胎橡塑制品的比例在增大。这是大陆实行战略转移的体现。

由此可以看出,固特异、大陆分别先后出售其农用轮胎厂、工程轮胎厂,一方面是出于结构调整,实现突出主营业务的战略转移,另一方面也是趁着目前市场上OTR轮胎供不应求,正好卖个好价钱。

帝坦是一家制造供农业机械、特种车辆和工程机械配套的轮胎、轮辋的专业生产厂家。购并固特异农用胎业务之前,在北美地区只有一家轮胎厂——依阿华州Des Moines厂。该厂1943年投产,目前日生产能力为1.3万条轮胎,其中农用轮胎、工业轮胎占大部分,小部分是轻卡轮胎,现有820名工人。

固特异Freeport轮胎厂位于伊利诺斯州,1964年投产。最初是凯利—斯普林菲尔德轮胎公司的厂子。41年前固特异兼并凯利,从而将这家工厂纳入自己的版图。目前该厂日产1万条农用轮胎(含斜交和子午线轮胎)。2006年1月3日,Freeport轮胎厂生产出帝坦接管后的第一批轮胎。

今年第一季度,在得知大陆有意出售俄亥俄州Bryan的工程轮胎厂之后,帝坦积极接洽,态度明确,志在必得。4月26日,帝坦的高管们参观了Bryan轮胎厂。这两家轮胎企业已经达成意向,双方都希望尽快签署正式协议。

在买进固特异农用轮胎业务之前,帝坦经营的农用轮胎品种有1000种,其中大约有100种属于独家经营,而固特异经营的农用轮胎品种有1100种,其中也大约有100种是独家经营。完成购并后,帝坦将掌握1200种农用轮胎品种,其中有200种属于独家经营。这对增大帝坦在北美的市场份额,甚至垄断市场举足轻重。

大陆Bryan轮胎厂于1966年投产,目前的年销售收入约为1.25亿美元,日生产能力为232条,品种有斜交农用轮胎、工程轮胎和工业轮胎。如果这宗购并也能成功,帝坦的轮胎生产能力将由现在每天1.3万条提高2.3万余条。至此,标志着帝坦构建工程轮胎与农用轮胎板块的发展规划得到了全面的落实,也标志着登上了北美地区第一大农用轮胎制造商的宝座。

关 泰