

新都滞后。尤其是翻新轮胎，目前还没有一个专门的研究机构，何能研发？要说研发，也不一定非的原始创新，更不必盲目追求高新，关键是需要和实用。为此，不妨先“用新”。

#### 4 新的案例

当前，我国翻胎行业最新的方法仍然是国外 80 年代和 90 年代的预硫化条形胎面翻新法，工程轮胎采用的是无模硫化，也是同期引进的。长期以来，真正国内创新的方法一直还是空白。最近，值得国人骄傲的两个成功案例，均为世界先进水平，且都申请了多项专利，属于自有知识产权。一是天智澳新公司的“预应力有骨架环形胎面翻新法”；二是青岛国人研究院和国盛达公司联合开发的“胎冠注胶并移模罐式硫化法”。

#### 5 新的借鉴

与新胎一样，若翻胎也是一哄而上，必然也产能过剩，杀价竞争。当前，翻胎有产能不足问题，更有质量不硬弊端，因此要上就应高质量。可见把事情做正确和做正确事情，只能“疑似”而非“全等”。看到今天的斜交轮胎全面亏损，就不难想象明天的全钢子午线轮胎命运如何。那么，当初上斜交轮胎时，为何不上一些全钢子午线轮胎？今日上翻胎，为何不捷足先登，直接上新法翻胎？

当前的“汽车发烧”，“轮胎发热”，各地还在趋同建设。其结果，前车可鉴 22 个上市家电企业，1999 年利润 35 亿，2000 年降到 10 亿，2001 年亏损 28 亿。令人奇怪的是，我们如此世界轮胎大

国，耗胶世界第二，轮胎产量世界第三，翻新比才 30:1；而世界第一强国，美国的翻新比则是 9:1。可为何都争上新胎，而没有一个像样的轮胎厂去扩建翻胎。如果说，市场经济的目标是追求利润，那么产能过剩的价格导向，必然是利润下降，直至亏损。不论是落后还是先进，也不管是旧还是新，都是物缺为贵。美国的西部淘金热，发大财的并非淘金者，而是独辟蹊径的找水者，卖水成了最大的暴发户。可见，投资者别看不起翻胎，现在广东、福建沿海一带，翻胎厂全部发了财，而内地的交通密布，汽车流量又多，像样的翻胎厂没有几个，冷翻法更是凤毛麟角，有钱没处投，还到处寻找高科技项目。高科技也未必现实。如光纤生产线，一轰高价引进了几十条，很快就降价走低，致使资不抵债，利不抵息，令投资者叫苦不迭。而我们现年产约 1.6 亿条新胎（包括引进和进口车原配胎），每年至少约有 3000 万条可翻新胎。随着汽车和公路的大发展，要不了几年，产量将达 2 亿条。好的胎体可翻修 4~6 次，而我们现有的翻胎量也不过 400~500 万条。尤其是全钢子午线轮胎正在大上特上，一条载重新胎多在 1000 元以上，若以平均每条 1500 元计算，买一条旧胎体也不过 100 元，翻新后卖到 700 元，也赚一半，且使用寿命接近新胎。况且翻胎利润又可超过新胎，何乐而不为？

在当前，我国一派过剩经济之声中，如此好的市场和前景，又是如此稀缺的加工，可谓风景独好，为何没人如“找水者”那样情有独钟？值得三思。展望 2004 年，翻胎能否火一把？

## 三工集团召开 2003 年工作总结大会

2004 年 1 月 12 日，三工集团召开 2003 年工作总结大会。在过去的一年里，在全体员工的共同努力下，公司坚持以经济效益为中心，加大投入力度，增加产能，壮大实力，加快发展步伐，严格内部管理，狠抓成本控制，树立质量意识，狠抓质量控制，确保质量稳定提高，努力抢占市场，加大人力资源开发和管理，提高企业的整体管理水平。

克服了“非典”时期和原材料涨价等种种不利因素，全年完成产品销售收入 5.62 亿元，实现利税 4145 万元，利润总额为 3174 万元，实缴税金 890 万元，其中，出口创汇 700 万美元，同比总长 168%。

大会在总结过去一年工作成绩的同时，也部署了下一年的工作任务，动员公司上下，进一步统一思想认识，振奋精神，认清形式，克服困难，确保公司在新的一年里争取更大的成功。

邱少波