

新气象。

为了扭转职工中的陈旧观念,摆脱计划经济思想对人们的束缚,寻求企业的出路,工厂以《谁动了我的奶酪》一书和寓言《塔蚊的悲剧》为引线,结合新兴铸管产品结构战略调整和双星集团人事用工管理的经验,在全厂发起学习和讨论。

学习引爆了思维创新及深刻的反省,大家对市场经济、企业的深化改革有了进一步的认识和提高。通过讨论大家认识到,工厂想要发展,就要战胜自己,不能再陷在计划经济的泥潭中,而是要根据集团公司结构调整的总体要求,结合自己的实际,制定出符合市场经济规律的发展战略和改革方案,走内涵提高之路,把有限的资金用到最需要的地方。通过调整产品结构和生产经营格局、成本管理、技术改造、质量管理,使企业逐步甩掉因结构不合理而带来的沉重包袱,轻装上阵,迅速扼制亏损,走向良性循环。

讨论持续了一年,职工的思想观念发生了很大的转变。一年来,企业先后进行了许多方面的深化改革,职工都能积极参与。2002 年,胶圈产品实现销售收入 2600 万元,企业实现了自 1998 年以来首次盈利,遏制住了效益下滑的局面。大讨论为企业深化改革、改制分流,打下了良好的思想基础。

张才旺

## 双星轮胎 产品未出 定单先至

今年以来,双星产的子午线轮胎市场一直呈现供不应求的局面。为进一步加大子午线轮胎的出口力度,积极拓宽国际市场,双星轮胎公司把研究市场放在工作首位,经过一段时间的调查取证,该公司发现 11.00R22.5 HR268 花纹的全钢载重子午线轮胎以其优质的性能在目前的国际市场上倍受青睐。经过技术人员的积极努力,11.00R22.5 HR268 花纹全钢载重子午线轮胎于 5 月中旬顺利投产。

早在 2 月份,该产品未生产出成品之前,他们就积极向客户宣传,3 月底,就签定了 5 个柜的合同。产品未出,定单已经纷至沓来,显示了双星轮

胎的强劲实力。该花纹的子午线轮胎与以前双星轮胎公司生产的 HR169 花纹子午线轮胎相比,性能更优越,用途更广泛,主要适用于客车、卡车等在不同路况上的使用,极大地满足了客户的不同需求。

今年以来,该公司积极改革激励机制,调整市场策略,克服近期中东战争带来的不利影响,在适当上调轮胎价格的同时,一方面向东南亚、美洲市场倾斜;另一方面加大开发新市场新客户的力度,以弥补中东市场的损失,同时本着多出口的原则积极向斜交轮胎倾斜,加大了载重轮胎的出口量,创出了出口新水平。

张艾丽

## 炭黑院产品出口形势喜人

中橡集团炭黑工业研究设计院在深化改革、强化内部管理,发展规模经济的同时,坚持科技领先,积极发展外向型经济,炭黑产品出口取得突破性进展。2001 年,该院根据国际市场的需要,以橡胶用炭黑为突破口,吹响了向国外炭黑市场进军的号角。尽管当年仅出口炭黑 67t,但毕竟迈出了可喜的第一步。2002 年,该院根据国际炭黑市场的变化,在产品、质量、包装上狠下功夫,客户和业务量不断增加,并逐步形成了多方位、多渠道的销售网络。当年,该院炭黑出口量达到 1500 多 t。2003 年,各部门通力合作,将炭黑出口作为新的经济增长点。截止 3 月底,该院已出口炭黑 2608t。目前,产品出口已进入良性循环,市场占有率达到不断提高。预计,该院今年全年的外销炭黑将达到 7000t。

徐忠

## “年产 10 亿只丁基橡胶瓶塞”项目 投资建设

近日,投资 1300 万元的华东橡塑有限公司落户安宜,目前已进入实施阶段。

该项目全称为“年生产 10 亿只丁基橡胶瓶塞”,由华东净化设备有限公司引进,山东鲁明橡

塑有限公司投资建设。鲁明橡塑有限公司已形成 2 亿只左右的产销规模。今后 5 年,该项目还将陆续实施 4 期工程,最终形成 2 亿元的产销规模,能吸纳 800 多人就业。

丁基橡胶瓶塞是普通橡胶瓶塞的替代品,从 2005 年起将在全国范围内推广使用。国家医药局规定从 2001 年 7 月 1 日起停止使用和销售普通天然瓶塞,目前国内大多数丁基橡胶瓶塞依赖进口。国内年需求量在 600 亿只以上,而国内目前只有 3~4 家企业形成生产规模,最大的年产量为 10 亿只,市场前景广阔。由于鲁明公司与国内多家大型制药厂已建立起良好的合作关系,华东橡塑有限公司将面临难得的发展机遇。张 英

## 诚信是中策迅速发展的动力

杭州中策橡胶有限公司是浙江省乃至全国橡胶行业最大的“嫁接”型中外合资企业,经过 10 年来的稳健发展,已跨入全国 500 强企业的行列,经济效益位于全国橡胶行业前列,也是浙江省利用“嫁接”改造国有大中型老企业的成功范例。

为什么中策在短短的 10 年间,能发展到今天的规模,发展速度惊人,并引起全国同行关注,靠的就是诚信。诚信让企业成为我国橡胶工业 10 强企业,成为浙江省工业 10 强企业,成为全国化工纳税 10 强企业和杭州市纳税信誉 A 级企业。

诚信在成为中策迅速发展的动力的同时,也给企业创造一个良好发展的环境,为企业走上强壮打下坚实的基础。

玉 甜

## 浙江绿环建成 全国废旧轮胎常温精细胶粉设备 生产和加工示范基地

日前,一家以专业研究、开发、生产环保设备——废旧橡胶(轮胎)常温法精细胶粉成套生产线为主的浙江绿环橡胶粉体工程有限公司在浙江嵊州市成立。该公司由浙江丰利粉碎设备有限公

司、浙江天堂硅谷创业投资有限公司和嵊州市绿环机械制造有限公司强强联合投资创建而成。这是一家集绿色环保、新材料、资源再生利用为一体的高科技企业。公司将累计投资 1.5 亿元建成国内最大规模的废旧轮胎常温精细粉碎设备生产基地及年产 2 万 t 的精细橡胶粉加工示范生产线,并以此为中心,形成废旧轮胎回收处理、深加工及再生利用产业链的国家级工业园区。

我国粉体工程领域行业“领头羊”浙江丰利粉碎设备有限公司是国家重点高新技术企业,不仅培养锻炼了一批懂技术、善管理的成熟技术队伍,拥有省级粉体技术研究开发中心,而且还首家引进了国际先进粉碎设备制造技术(德国 HOBER 技术)。技术研发实力具有国际先进水平,是绿环公司技术创新、延伸项目开发的重要保障。

浙江天堂硅谷创业投资公司是一家由浙江省人民政府控股的专业投资公司,拥有包括 9 家上市公司、7 家拟上市公司在内的股东资源,是一个浙江优秀企业的方阵。具有丰富的资源调度、资本运作和创业投资经验。作为绿环公司的长期战略合作伙伴,不仅在绿环公司的起步阶段进行先期扶持,而且还将通过对绿环公司延伸项目的再投资,推动废旧轮胎回收设备处理产业的资源整合,促进绿环公司的产业化、规模化发展,把企业做大做强。

嵊州市绿环机械制造有限公司拥有自主知识产权的“XJF 系列精细粉碎设备”通过了原国家石化局的部级鉴定,被评为国家重点新产品,浙江省技术创新项目。经南京、深圳、大连等多家用户多年使用表明,设备运行稳定,精细胶粉符合优质产品标准,是一种适合我国国情的废橡胶常温生产精细胶粉设备。

废旧轮胎生产精细胶粉技术是一项符合国家政策扶持的有着广阔前景的朝阳产业。“废橡胶制取超细胶粉”、“建立废橡胶、废轮胎回收处理产业化基地”等项目,已列入《中国 21 世纪议程》和我国再生资源回收利用、环保产业发展、能源节约与资源综合利用等“十五”规划。专家指出,一个以废旧轮胎为主要原料、以粉碎全钢丝子午胎为主攻方向、以生产精细胶粉为龙头的高科技绿色环保产业——胶粉工业已经形成。胶粉工业是废旧轮胎资源综合利用的方向,一个技术含量高、市