

企业发展

玲珑集团壮大物流产业 振兴集团经济

孙松涛

(玲珑集团, 山东 招远 254606)

摘要: 玲珑集团通过壮大物流产业, 引入市场经营理念, 整合社会资源, 开展以物流产业为中心的配套服务, 有效提高了企业的竞争力, 取得了显著的经济和社会效益。

关键词: 轮胎; 物流; 市场经济

玲珑集团是世界轮胎 20 强、中国轮胎前 3 强的国家大一型企业。近几年来, 玲珑集团以科学发展观为指导, 全力打造科技领先、品牌知名、管理精细、产业集群、市场国际化五大竞争优势, 使企业保持着年均 40% 以上的超常规速度发展, 2007 年实现销售收入 82 亿元, 出口创汇 4.2 亿美元。

轮胎生产是玲珑集团的支柱产业, 围绕轮胎主业, 集团通过实施多元化发展战略, 不断进行产业优化组合, 逐步形成了集能源保障、原材料供应、轮胎生产、机械加工、经营服务为一体的集约化大生产格局, 架构了具有特色的循环经济产业链。玲珑集团物流公司作为集团公司下属企业, 近年来本着“服务主业, 兼容市场, 整合资源, 滚动发展”的原则, 建立健全经营体系, 面向市场, 多渠道经营, 在保障集团公司输送供给的基础上, 通过扩大外运为集团公司增加收入, 使集团公司物流业雪球越滚越大, 形成了制造业与物流业相互促进、共同发展的良好局面, 走出了一条以轮胎生产为主流、市场配货为辅助、内外结合、灵活经营的新型物流产业发展道路。

1 依托轮胎主业, 衍生发展物流产业

物流业的发展必须以主业发展为支撑, 而主业的发展需要强大的物流业做保障, 两者相辅相成, 缺一不可。如果将产业比作一个人的机体, 物流业就是这个人的血脉, 担负着整个机体的输送供给, 没有了输送供给, 再强壮的机体也发挥不出机能。轮胎制造业是一种大投入、大产出的产业,

以玲珑集团现有规模, 仅原材料消耗、能源供应和产成品输出的年吞吐量就高达 300 多万, 物流量巨大。同时, 公司拥有国际化的营销体系, 销售网络遍布全国各地以及世界 160 多个国家和地区, 保证产品 100% 交付是市场竞争的关键所在, 国际化的市场网络格局和严酷的市场竞争形势为物流业发展创造了广阔空间, 保障供给、完成输出成为公司物流中心的首要任务。玲珑集团物流公司早在 1992 年成立, 主要经营普通货运, 其间随着企业规模发展而不断壮大。到 2006 年, 物流公司营运货车达到 180 辆, 其中 9.6 m 厢式货车 82 辆, 7.7 m 厢式货车 17 辆; 半挂车 45 辆; 集装厢车 36 辆, 总载质量超过 3 500 t, 实现运输收入 7 000 多万元。由于集团对下属物流公司有绝对的支配权, 调度及时, 保障有力, 有效提高了对市场反应的灵敏度和产品的交付速度, 保证了客户满意度, 为抢抓市场机遇赢得先机, 对轮胎主业的健康发展起到积极的促进作用。

2 引入市场经营理念, 整合社会资源

物流公司组建之初, 主要负责企业的原材料、产成品运输, 不对外经营, 单向运输模式导致运输成本居高不下, 造成了很大的浪费。随着物流公司规模的不断壮大, 这种情况愈加严重, 成为制约公司做大做强的瓶颈。为缓解企业发展与高成本物流之间的矛盾, 公司在 2001 年企业改制后对物流公司进行了体制改革, 对所有车辆实行对外承包, 与承包商签订服务协议, 在保证服从公司调度的基础上允许驾驶员自主经营, 但必须向物流公

司交纳一定比例的利润,这样不仅降低了公司的运输成本,而且大大调动了承包方的积极性,实现了企业、承包方和谐双赢。物流公司也积极转变职能,整合社会资源,多领域、多模式开展业务合作。首先是搭建物流信息平台,为签约驾驶员提供信息服务。同时建设了一个四级货运站,站场总面积达到 2.6 万 m^2 。利用这些平台,物流公司帮助合同驾驶员进行最佳路线配货,最大限度的减少空车运行,引市场之水灌物流之田。其次是资金合作,物流公司采取担保、借贷、租赁等形式,与资金紧张、没有能力承包和购买车辆的驾驶员合作,这样既保证了集团公司物流需要,又增加了物流收入,同时提供了更多的就业岗位。物流公司连续多年被市交通局授予“招远市先进运输企业”称号。

3 以物流业为中心,强化配套服务

随着公司物流业的不断发展,也逐步带动、形成了以物流为中心的相关产业链,尤其是在配套服务和产业衍生方面,公司已经形成了信息服务、技术服务、安全服务三大服务体系 and 整车销售、维修保养两大配套产业。物流公司不仅建立了具有市场功能的配货站,而且拥有一个二类汽车修理厂。该修理厂修理车间面积为 2 000 m^2 ,烤漆房面积为 200 m^2 ,配件仓库面积为 1 550 m^2 ,主要维修设备 30 多台套,年完成维修量 4 000 车次,配件销售年可达到 8 00 多万元,并有一个面积 800 m^2 、容量为 180 的自备油库和 2 万多 m^2 的停车场,停车场内设施完善,功能齐全,可随时进行维修保养和检测、补给。在安全管理上,物流公司专人负责车辆挂牌、保险、理赔、年审业务,为广大司

机提供最快捷的服务,让他们省事、省心、省力、省钱。同时,物流公司依托维修服务功能,开展汽车销售业务,目前已成为上海通用、一汽大众、天津丰田、马自达、奇瑞等知名轿车、商务车品牌的地区代理,同时经营斯太尔、欧曼、解放载重车辆以及徐工机械、北京现代等工程车辆,年销售额 3 000 多万元。物流公司经营的汽车品牌之多、系列之全、维修服务之完善,在招远市汽车销售领域享有盛誉。

随着公司“十一五”规划的付诸实施,产业规模更上层楼,到“十一五”末,公司将形成年产轮胎 3 000 万套、销售收入 200 亿元的生产规模,对物流保障要求更高。因此,公司又计划投资 3 亿元,兴建玲珑集团物流储运中心,建设立体化、高密度仓库货场 10 万 m^2 ,购置行车、重型货车 230 辆,并采用世界先进的仓储物流管理标准和模式,运用计算机网络技术,形成大生产、大仓管、大物流的规模化格局,在企业成长机体上架构一条输送供给的大动脉。该中心将以立体化手段提高了仓储空间利用率,不仅有效的节约了土地资源,而且可以提高公司的物流中转速度和质量,推动市场销售,并提供 300 多个就业岗位,社会效益与发展效能非常突出,同时也将集团公司的物流业发展导入了规模化、规范化和现代化的发展轨道。

4 结语

玲珑集团物流公司将以科学发展观为指导,以物流业与制造业的相互促进为目标,发展物流产业,提升管理水平,完善市场经营机制,扩大对外经营范围,争取为集团经济增砖添瓦。

玲珑机电公司轮胎硫化机和成型机通过鉴定

日前,由招远市玲珑机电设备有限公司设计开发的 LL-B2667 \times 13685 \times 1 型工程机械轮胎单模定型硫化机和 LCY(E)1518 型子午线轮胎二次法成型机通过了山东省经济贸易委员会的鉴

定。至此,玲珑机电公司已有 1 028.7 1 066.8 1 168.4, 1 219.2 1 397 1 612.9 2 286 和 2 667 mm(40.5 42 46 48 55 63 5 90 和 105 英寸)8 种型号的硫化机以及 LCY(E)1216 和 LCY(E)1518 两种型号的子午线轮胎二次法成型机获得了山东省经济贸易委员会签发的新产品鉴定证书。

刘曙光