## 以小企业闯大市场的北京市友深电子仪器厂

吴淑华 (本刊编辑部,北京 100039)

中图分类号: TQ330.4+92 文献标识码: D 文章编号: 1000-890X(2000)09-0569-02

地处北京西郊半壁店的北京市友深电子仪器厂(以下简称友深)是一家始建于 1993 年的校办企业,经过几年的不懈努力,现已成为我国橡胶工业知名品牌硫化仪、门尼粘度仪和电子拉力机的生产厂家。

随着我国橡胶行业的迅速发展,企业对产品质量的要求也越来越高,硫化仪渐渐成为橡胶生产企业必备的仪器设备。国外的硫化仪出现于20世纪五六十年代,而我国从80年代才逐渐兴起,虽已有一些生产硫化仪的厂家,但多数属非橡胶领域的生产厂家,其产品性能无法与橡胶行业的需求完全接轨,且产品的质量和性能都不够稳定。在橡胶性能研究和测试仪器构造方面都具有丰富经验的友深厂厂长朱庆华看清了这一市场形势,于是决定从硫化仪入手开始企业的创业历程。

由于企业机制灵活,人员精干,只用了3个月的时间就研制生产出了建厂后的第1台产品——R100E型硫化仪,它可迅速、连续、精确地测出胶料硫化过程中的初始粘度、焦烧时间、正硫化时间、硫化速度、硫化平坦期、过硫化状态等主要特征值,并直观地描绘出整个硫化过程的硫化曲线。第2年又生产出了M200E型门尼粘度仪,它可通过测定转子在转动过程中的转动力矩来表征胶料的流动性;同时还可测定门尼焦烧值。由于在一定的交联密度范围内,交联密度随时间延长而增大,粘度也会随之很快升高,因此可用粘度仪所测出的粘度值变化快升高,因此可用粘度仪所测出的粘度值变化情况来反映胶料早期硫化状况。1年后,他们又研制生产了T2000E型电子拉力机,它可进行拉伸强度、撕裂强度、粘合强度、抽出性能、帘

线拉伸性能的测试。拉伸强度、撕裂强度等性能与橡胶的结构、硫化体系及填充体系等密切相关,是评价硫化胶内在质量的重要依据,因此是橡胶制品普遍要求的性能指标。友深研制生产的产品设计合理、造型美观、性能稳定、操作方便,全部试验过程由微机控制,产品技术性能处于国内领先地位。

尤其值得一提的是, 在 1997年, 经讨半年 的艰苦探索, 友深开发出了国内第1台无转子 硫化仪。有转子硫化仪出现在 20 世纪五六十 年代,并以其能快速方便地测出橡胶硫化特性 曲线的功能一直使用至今,但它存在以下的不 足之处: ①利用转子摆动来测量转子与橡胶接 触面模量的变化情况。但转子温度无法测量,也 无法控制:②存在转子密封和漏胶问题,因此转 子的空载摩擦力无法控制; ③每次试验完成后, 转子上包裹的胶料需要取下,而此操作速度的 快慢对试验结果有一定的影响,造成样品性能 的差异: ④转子的尺寸和花纹变化对试验结果 也有很大影响。基于上述原因,在 20 世纪 80 年代初期国际上开始出现无转子硫化仪,它完 全消除了由转子带来的各种不利因素, 有些甚 至是关键性的影响因素,从而大大提高了试验 结果的稳定性、准确性和重现性,而且试验操作 极为简便,产品一经投放市场便大受欢迎。目 前,无转子硫化仪在国际上已被广泛使用。而 我国无转子硫化仪的生产一直是个空白。友深 无转子硫化仪的研制成功,填补了国内这一空 白,缩短了我国橡胶仪器检测水平与国际先进 水平的差距。 友深生产的无转子硫化仪, 性能 与国外同类产品相当,而价格仅为进口产品的 1/5,在国内市场上极具竞争力。

对干市场的开拓, 友深同样以踏实认真的 态度对待,在严格保证产品质量的前提下,真诚 地对待客户,使最初抱着试试看心情使用的厂 家渐渐认知他们的产品。经过两年的不懈努 力,他们的产品终于开始被客户认同,并逐渐打 开国内市场。目前, 友深的各类产品在国内同 类产品的市场占有率已达到50%,是国内橡胶 行业公认的质量过硬产品,他们的客户包括北 京燕山石油化丁集团股份有限公司合成橡胶 厂、青岛第二橡胶厂、三角集团有限公司、桦林 集团有限责任公司、贵州轮胎股份有限公司、银 川中策(长城)橡胶有限公司、上海轮胎橡胶(集 团)股份有限公司大中华橡胶厂及正泰橡胶厂、 杭州中策橡胶有限公司等国内各大、中、小厂家 以及沈阳三泰、沈阳米其林等合资企业,售出的 所有产品到目前为止都在正常使用之中。

作为一个校办小厂,能够在与国内众多同类产品生产厂家的竞争中占有一席之地,友深除了依靠产品研制上的求新、求快,还依靠决策上的迅速果断和经营上的灵活多变。友深是一个股份制的小企业,由于企业的发展与每个人的切身利益密切相关,大家心往一处想,劲往一处使,都积极为工厂出主意,想办法,搜索信息,寻找机遇,对有关产品结构的调整、新产品的开发方向等问题,大家聚到一起共同商量,一经确定就可以立即实施。友深正是充分发挥了企业"小而活"的优势,决策快、运作快、效率高,才使得他们的产品在多变的市场竞争中逐渐占稳了

脚跟。

友深获得成功的另一个重要因素是人的因素。他们虽然人员数量少,但素质高。厂长朱庆华从事了 30 多年橡胶物理测试仪器研究和产品测试工作,对橡胶物理测试仪器的原理、构造和性能了如指掌,有丰富的物理仪器检修、装配经验。他不仅在经营上把握全局,在技术上更是起到了带头人的作用,他和其他人一样从事具体的工作,以身作则,带动其他人的积极性,而其他成员,无论专职还是兼职的,都具有大专以上学历,且一人多能,搞设计的人员同时可兼顾加工、验收,安装调试人员同样熟悉设备维护,只要需要每个人都可以胜任运输和销售工作。

为了提高产品的竞争能力, 1999 年友深的各类产品全部通过了北京市计量科学研究所的检验, 获得了北京市质量技术监督局颁发的《制造计量器具许可证》, 成为全国同行业中首家获此证书的企业。许可证的获得说明他们的产品经得起严格的检验, 产品制造的精密度有了充分的保障, 从而增强了产品的竞争力, 为企业参与市场竞争又增添了一个砝码。

随着我国橡胶工业的快速发展,我国橡胶测试仪器也将更新换代,无转子硫化仪替代有转子硫化仪将成为必然。作为国内较早开始生产无转子硫化仪的厂家,友深的市场前景是广阔的,而且他们还将根据市场需求,研制生产出更新更好的产品。愿友深这个小企业在大市场中创出更好的业绩。

## 郑州金山化工厂通过 ISO 9002 质量管理体系认证

中图分类号: TQ330.38 文献标识码: D

郑州金山企业集团公司化工厂 2000 年 6 月通过 ISO 9002 质量体系认证,并获得有"金勾皇冠 UKAS 质量管理"标志的证书。认证范围包括 MC 炭黑、模量增强剂、均匀剂的生产、销售及服务。

为了通过 ISO 9002 质量管理体系认证, 金

山化工厂投入了大量财力和人力,从德国引进两条煤粉活化生产线以提高炭黑产品质量,建立了设备完善的物理和化学试验室,培训了专职质量检测和管理人员,建立和健全了各项质量管理规章制度。金山化工厂通过 ISO 9002质量管理体系认证表明该厂的质量管理已纳入科学管理的轨道,从而可更好地保证产品的优良品质,充分满足顾客对质量的要求。

(本刊编辑部 涂学忠供稿)