

便维修费用统计及领料异常情况分析,可以有效避免过去由于手工输入领料单导致的工作量大且准确性差等问题。

(6)常备件最大和最小库存量

ERP系统可对公司常用的五金物料(即常备件)设置最大和最小库存量,当常备件的库存量超过最大库存量时,系统会发出提示。当常备件的库存量低于最小库存量时,五金物料计划员在ERP系统内提出请购,自动生成请购单,常备件的请购在ERP系统内每周循环1次。常备件的请购单报采购办后,采购办放在第1位进行采购,以保证常备件的安全库存。

3 ERP项目的实施成效

ERP项目在银川佳通的实施成效主要表现在以下方面。

(1)统一财务制度和管理

为优化企业资源配置,银川佳通实行统一的财务管理制度,统一资源调配,强化决策和经营考核,强化利润目标和成本控制,实行账务分立,责权相对独立,计量单位和报表表格统一,考核决策一致的财务管理原则,以方便公司财务信息的采集,同时适应了集团内部不同行业的财务核算要求。

(2)财务与业务高度协同

ERP系统提高了财务的实时核算和控制能力,如采购、销售、库存、固定资产业务模块一旦触发系统中的探测器,系统就能自动按照设定的业

务模板进行相应的凭单账务处理,实现了业务与财务的协同,不仅提高了数据的准确性,同时也大大提高了工作效率。

(3)及时准确地合并报表

及时准确地合并报表能使集团内部交易快速准确地对账和及时自动上报内部财务数据,使上级机构能对上报数据汇总、合并和分析,从而使领导及时掌握经营状况,为决策提供数据。

(4)强大的数据库支持

ORACLE软件支持高性能的大型数据库,可保证数据安全性和处理的高效性,因此,集团总部工作人员可以24 h查询数据录入情况,及时、准确地掌握基础数据。

(5)业务流程重组

ERP系统带来的不仅是软件系统,更多的是管理变革。根据管理及决策需求,结合ERP系统特点,对请购、采购、库房、财务、销售和制造等各相关部门现有业务流程调研和分析后,重组业务流程,可以大大提高企业管理效率和工作效率。

4 结语

经ERP项目实施小组和各部门努力,ERP系统在银川佳通成功上线,标志着银川佳通在管理上向前迈了成功的一步。重组业务流程后的ERP系统大大提高了企业管理效率和员工的工作效率,为市场决策提供了更准确、及时的数据支持。

收稿日期:2005-09-09

万达公司节能型低断面无内胎全钢载重子午线轮胎研发技术通过鉴定

中图分类号:TQ336.1 文献标识码:D

山东万达轮胎有限公司的节能型低断面无内胎全钢载重子午线轮胎研发技术于2005年12月21日通过了山东省省级技术鉴定。该项目由万达公司与北京橡胶工业研究设计院合作完成。

该项技术利用橡胶粘弹特性分析优化胶料配方,采用有限元分析技术优化轮胎结构参数,有效降低了胶料的动态生热和轮胎的滚动阻力。

万达公司运用该技术研制了低断面无内胎全

钢载重子午线轮胎系列产品,其中的代表规格385/65R22.5轮胎性能(国家橡胶轮胎质量监督检验中心测试)达到GB 9744—1997要求。国内外用户使用证明,该产品性能达到国外同类产品水平。

鉴定委员会一致认为,该项技术达到国际先进水平,其推广应用有利于节约能源、降低成本,经济和社会效益良好。建议尽快扩大生产,将产品投放市场。

该项技术具有自主知识产权,推广应用前景较好。

(北京橡胶工业研究设计院 黄向前供稿)