

萧条的 1992 年促使轮胎生产者调整

Bruce Davis 著 曾泽新译 吴秀兰校

预期 1992 年的经济复苏并未实现,恢复的进程拖得比预期的更长。结果,大多数轮胎生产者被迫再次采取保守的经营,裁减人员,让股东对利润降低,甚至亏损作好思想准备。

据报道,在大轮胎公司中,只有固特异公司 1993 年比 1992 年有显著改善,上半年净利润为 2.247 亿美元,销售额 58.1 亿美元,第 2 季度比 1992 年同期增加 29%。

轮胎公司裁员数

年	米西林	固特异	皮列里
1991	8000	7000	2160
1992	10600	5600	3679
1993~1994	7950	1000	不详

米西林和皮列里控股公司预计今年将出现亏损,而普利司通公司和大陆公司预计利润减少。

总的来说,今年欧洲和日本市场下滑较大,而北美市场较有希望。

除日本外,亚洲市场继续显著增长。一些拉丁美洲市场也露出生机。

米西林这个世界头号公司,1993 年上半年亏损,股票分析家预计全年可能亏损 5.5 亿美元之多。该公司到 1994 财政年度利润可能回复至 1.65 亿美元。

结果,米西林今明两年削减管理费用 5.34 亿美元。这包括在法国本土裁员 2950 人,西班牙 2500 人,北美 2500 人。

欧洲股票分析家指出,如果该公司今年要通过将欧洲生产率提高 6% 而达到使成本降低到预期目标,则有可能进一步宣布裁员。在 1991~1992 年期间,米西林通过全球裁员 16000 人和控制股票削减开支 5 亿多美元。

米西林没有提供 1993 年上半年具体的计划,但在早些时候说过,1992 年下半年销售额比 1991 年同期下降 8%。

米西林公司说,北美 1993 年的前景比欧洲要好,特别是轿车胎和载重胎/公共汽车胎

的原配胎销售。

普利司通这个世界第二大轮胎公司,最近削减盈利计划,估计比 1992 财政年度降低 25%,使 1993 年的净利润稍低于 1992 年的 2.25 亿美元。

轮胎公司把修正预测的主要责任归咎于其国内经营上;因国内轮胎市场萧条和坚挺的日元抵消了出口利润,上半年日本税前利润下降了 50%。

公司发言人说,海外子公司和分公司仍然期望利润达到 1993 年年初预测的水平。

无论如何,全球销售也许将比 1992 年的 139 亿美元下降 5%~6%。

通常大陆公司预测有净利润,但这家世界排位第 4 的轮胎公司未述及 1993 年的具体数字。该公司 1992 财政年度净利润为 8530 万美元,销售额 62.1 亿美元。

为消除赤字,大陆公司必须在未来数年中缩减经营费用数亿马克。

为此,大陆公司准备于 1993 年裁减 2500 人,主要在德国,那里拥有约 45% 的雇员。此外,大陆公司试图将欧洲的轮胎销售中心减少至 38 个,从而节省管理费用至少 2200 万美元。

大陆公司 1993 年头 5 个月销售下降 10%,为 21.8 亿美元。在欧洲最致命的冲击是原配胎的销售,下降了 25%。供应给汽车公司的轮胎减少,转过来把更多的轮胎推向替换胎市场,从而冲击了价格基础。

大陆公司计划通过利用公司成本低的生产基地(如葡萄牙、斯洛文尼亚、捷克)生产标准件来部分实现降低成本的目标。

至于利润,有利于该公司的因素是在美国的通用轮胎公司经营的改善,这家分公司预计今年在弥补了 1992 财政年度的亏损约 2200 万美元后至少不会亏损。

皮列里 1992 财政年度尽管经营利润增加 6 倍,但是仍有赤字。该公司指责是高利贷和加速贬值造成 1.48 亿美元赤字。

研究与开发经费及资本投资

公司	研究与开发 经费,百万 美元	占销售额 比率, %	资本投资 百万美元	占销售额 比率, %
米西林	505.0	4.0	643.2	5.1
普利司通	380.3	2.8	1223.0	8.8
固特异	325.9	2.8*	366.6	3.1
大陆	248.8	4.0	453.8	7.3
住友	101.4	2.2*	371.0	8.1
皮列里	121.7	3.6	113.2	3.4
横滨	120.2	3.5	189.7	5.5
东洋	61.8	2.8	164.6	7.5
库珀	13.7	1.2	110.2	9.4
锦湖	32.9	3.1	187.7	17.7
韩国轮胎	不详	不详	247.6	24.4
大津	23.0	3.0	58.3	7.6

* 粗略计算数字。

1992 年销售额、雇用人数

公司	销售额 亿美元	雇用人数	与 1991 年 相比的变化 %, %	每个雇员 销售额 美元
米西林	126	125000	-6.5	101168
普利司通	138	85835	+3.3	161105
固特异	118	93139	-4	126530
大陆	62.0	50581	+1.4	122567
住友	45.0	19357	不详	235065
皮列里	33.4	25425	-12.6	131441
横滨	34.3	13888	+4.1	246615
东洋	21.8	8522	+6.6	256045
库珀	11.0	7207	+10.1	167354
韩国轮胎	7.995	5208	+10	153220
锦湖	11.0	6114	不详	173422
大津	7.66	2100	不详	364760

皮列里的经营利润(贬值、偿还利息和交税前)达 9440 万美元,然而销售额下降 3.9%,为 33.4 亿美元。

皮列里 1993 财政年度为第 4 个赤字年,主要是受欧洲轮胎生产调整的严重影响。公司说,1992 年经营利润达到销售额的 2.8%,将有所增加。

总之,尽管如此,“1993 年的前景主要与预期中的市场恢复推迟有关”。

在皮列里公司年度会议上,总经理 Marco

Tonchetti Povarra 说,“1993 年将是极坏的一年,但是皮列里将做得比市场更好,将改进其经营效果”。

1992 财政年度,世界 12 个最大轮胎公司中的 11 个增加了经营利润,8 个净利润增加。其余 4 个中,固特异和库珀轮胎橡胶公司如果不改变退休津贴,则 1992 年的纯利润也会增加。

韩国的韩国轮胎公司和锦湖公司在利润比例上排在头 12 位。两公司的经营利润分别为销售额的 11.2% 和 10.9%。固特异、库珀和普利司通分别为 9.4%、9.2% 和 8.4%。

几大轮胎生产国的轮胎产量(轿车胎和载重车/公共汽车胎),千条

年	1992	1991	1990
美国			
轿车胎	192725	169588	174859
载重车胎	37525	32811	35804
合计	230250	202399	210663
日本			
轿车胎	105632	101699	100423
载重车胎	46562	48997	49656
合计	152194	150696	150079
法国			
轿车胎	56568	54738	51714
载重车胎	5952	5799	5858
合计	62520	60537	57572
德国			
轿车胎	43806	43631	43272
载重车胎	6331	5980	5475
合计	50137	49611	48747
韩国			
轿车胎	不详	不详	15950
载重车胎	不详	不详	11960
合计	38196	32769	27910
独联体(前苏联)			
轿车胎	不详	15800	25092
载重车胎	不详	19700	26317
合计	不详	35500	51409
意大利			
轿车胎	28825	28189	25472
载重车胎	2680	2752	2933
合计	31505	30941	28405

译自《Rubber & Plastics News》

1993.8.16, P27