

蓬勃发展的天津市大津轮胎胶囊厂

涂学忠

(本刊编辑部, 北京 100039)

中图分类号:TQ336.1⁺5 文献标识码:C 文章编号:1006-8171(2000)03-0182-02

天津市大津轮胎胶囊厂是成立于1989年的乡镇企业。成立初期,全厂职工人数约60人,厂房面积不足500 m²,固定资产和产值只有几十万元,职工年均人收入不到1 000元。

经过10年艰苦奋斗,大津轮胎胶囊厂的面貌有了崭新的变化。现在大津轮胎胶囊厂已拥有各种大型设备30余台,其中100 t硫化机2台,500 t硫化机18台,1 000 t硫化机4台,35和55 L等炼胶设备10余台。三期扩建工程竣工后,厂房面积达4 000多m²,固定资产总值超过1 000万元,自有流动资金800多万元,资产负债率不足10%,总产值达2 000多万元,职工人数达到180多人,成为国内最大的轮胎硫化胶囊专业生产厂家。

大津轮胎胶囊厂生产的胶囊品种规格多达100多个,可用于子午线轮胎、斜交轮胎、载重轮胎、轿车轮胎、工程机械轮胎、摩托车轮胎和园艺轮胎,产品行销全国,且有部分出口东南亚地区。普利司通、韩泰和锦湖等世界著名轮胎公司都使用大津生产的胶囊,而且对其产品质量和工厂管理水平交口称赞。该厂生产的胶囊使用拜耳公司和埃克森公司IIR制造,产品质量稳定,使用寿命长,获得用户一致好评。

在生产蒸蒸日上的基础上,自1994年以来职工人均年收入一直保持在万元以上的水平。工厂的生产、办公以及职工居住条件不断改善,工厂的发展进入了良性循环轨道。

大津轮胎胶囊厂在短短10年中能取得如此重大成就,总结起来有以下几点经验可供同行业参考。

1 分析市场,抓住机遇

1989年武台轮胎胶囊厂(现大津轮胎胶囊厂)成立时,资金和设备都极其缺乏;武台村的另一家企业武台橡胶厂由于原有产品结构不适应市场的需要,发展走入了低谷,经济效益连续两年负增长。针对这种情况,两厂所在地天津市武台村的党支部分析了市场形势,认为随着改革开放以来国民经济的发展,作为国民经济支柱产业的汽车工业定将得到迅猛发展,这给轮胎工业的发展带来了无限机遇;轮胎工业为了提高劳动生产率和产品质量,特别是轮胎子午化的进程加快,硫化机必将替代硫化罐独领风骚,因此对硫化胶囊的需求将迅速增长;不少轮胎厂家不屑自己生产胶囊,宁愿从市场购买,因而给胶囊专业生产厂家的发展留下了很大空间。根据这一分析,村领导决定大力发展胶囊生产,利用武台橡胶厂的设备来解决胶囊厂生产设备不足的问题。由于市场分析准确,及时把握了机遇,大津轮胎胶囊厂才有了今天的成就。

2 不靠贷款,坚持滚动发展

建厂伊始,大津轮胎胶囊厂资金和设备极度缺乏,他们没有依靠向银行贷款来解决,而是采取“借鸡下蛋”、“借鸡还蛋”、逐步壮大、滚动发展的办法来解决。没有设备,积极与轮胎厂联系转让二手设备。1992年从天津国际联合轮胎公司、北京良乡轮胎厂、江苏清江橡胶厂和甘肃轮胎厂共购进硫化设备5台,总值约200万元,均采用以生产的胶囊偿还设备款这一“借

鸡还蛋”的结算方式,使资金投入总量仅为引进设备总值的10%。

1993年,为缓解购买原材料资金紧张的局面,厂领导果断决定开展用户带料加工业务,短短1个月就筹集到生产主料 IIR 30多吨,价值50余万元,可满足当时4~5个月的生产需要。由于采取了低借贷、利用自身利润结余滚动发展的策略,使胶囊厂负债率不足10%,没有还贷、还利的负担,企业轻装上阵,在市场上处于有利的竞争地位。

3 重视技术,重视人才

天津轮胎胶囊厂领导十分注重技术,注重技术人才的引进和培养。建厂初期,厂里没人懂胶囊生产技术,就全心全意依靠厂外技术人员及轮胎专家,把他们请进门,虚心向他们学习。目前该厂仍聘用不少专家为顾问,或请专家到厂亲自指导生产。天津轮胎胶囊厂已把对工厂员工的培训形成制度化,经过10年引进和培训,职工素质有了很大提高,高级工程师、大中专生和高中生占有很大比例,从而为企业今后发展提供了可靠的技术保证。天津轮胎胶囊厂不仅掌握了生产各品种、规格胶囊成熟的生产技术,而且具备了独立自主开发新产品的能力。

4 狠抓管理,确保产品质量

天津轮胎胶囊厂将产品质量作为企业管理的重点来抓,提出了质量第一、用户至上的响亮口号,使大津品牌在轮胎行业取得了良好的信誉。目前天津轮胎胶囊厂在产品质量管理上走

上了正规化:原材料检验不合格不进厂;车间半成品检验不合格不流入下一工序;成品不合格不入库、不出厂。

天津轮胎胶囊厂厂长冯宏达是个非常宽厚的人,但在质量管理方面却从重从严,六亲不认,赏罚分明。对于不执行操作规程造成质量事故的职工,有一起处理一起,绝不姑息手软,轻则罚款,重则给予纪律处分,直至除名。因此,质量管理在全厂深入人心,产品质量得到可靠保障。

为确保产品质量,工厂在原来只进行常规物性检测的仪器配备基础上,投入大量资金,完善了模拟实际使用条件的胶料检测设备,并积极采用电脑检测等新技术,使生产各环节以及最终成品的质量有了可靠保障。

为了进一步适应提高生产能力和稳定产品质量的要求,厂领导决定重新调整生产工艺布局,制定了各岗位的作业指导书,将严格执行工艺规程全面落实到每个职工的生产过程中。工艺布局和工艺路线调整后,1999年8和9月的产品合格率提高到99%以上,达到历史最好水平。

天津轮胎胶囊厂全体员工认为,今天的辉煌已成为过去,他们将保持艰苦奋斗的优良传统,发扬勇于拼搏的精神,实现新的飞跃。为了满足轮胎工业日益发展的需要,天津轮胎胶囊厂正在进行新的扩建工程,不但产能将扩大,而且工艺布局将更合理,厂容厂貌也将有新的变化。进入21世纪,天津轮胎胶囊厂必将以更加崭新的面貌出现,为我国轮胎工业的发展做出更大的贡献。

天津轮胎橡胶工业有限公司农业 子午线轮胎通过国家质检检验

中图分类号:TQ336.1 文献标识码:D

天津轮胎橡胶工业有限公司生产的农业驱动轮胎12.4R28于1999年11月16日正式通过国家橡胶轮胎质量监督检验中心检验,符合国标GB/T 2979—1999。其爆破压力达到1780 kPa,安全倍数达10.5。

农业子午线轮胎优于农业斜交轮胎的一个

重要性能是牵引性能。天津轮胎公司于1999年10月中旬在机械部洛阳拖拉机研究所进行了为期一周的牵引性能试验,并与国内同规格的斜交轮胎和美国同规格的子午线轮胎进行了牵引性能比较,结果如下。

(1)在各种路面上行驶,子午线轮胎12.4R28的牵引力因数和牵引效率均高于斜交轮胎。尤其是在土壤路面上行驶,允许滑转率下的牵引力因数普遍提高9%~15%,牵引效