

充分发挥自身优势 创造良好经济效益 ——访青岛国人集团股份有限公司

宋凤珠,涂学忠

(本刊编辑部,北京 100039)

中图分类号:F27

文献标识码:C

文章编号:1006-8171(2000)01-0051-03

随着经济改革的深入,我国轮胎生产企业的状况和市场形势发生了很大变化,原来的国家定点轮胎生产企业由60家变为44家,其中一些骨干轮胎企业在生产规模和产品质量等方面都取得了长足的进步,也有一些轮胎厂效益逐步下滑,在激烈的市场竞争中,各种矛盾日渐显现。同时,一些国际著名轮胎公司凭借先进的技术和雄厚的经济实力纷纷在华建厂;而一批民营企业也以经营灵活迅速发展壮大,青岛国人集团股份有限公司便是其中的一个典型。在中国化工学会橡胶专业委员会20周年庆典在青岛举行期间,本刊编辑部特别采访了青岛国人集团股份有限公司。

青岛国人集团公司是一家集科、工、贸于一体的新兴民营企业,成立于1996年,现有职工1100多人,目前下设10个企业,除轮胎生产公司和贸易公司外,还包括工程公司、机械生产公司、科研公司、律师事务所和旅店等,涉及橡胶、化工、机械、塑料等领域。1998年,集团公司销售收入3.08亿元,利税总额1532万元。国人集团公司的核心企业是国人轮胎股份有限公司,主要生产载重斜交轮胎,目前年生产能力为100万套,现有职工约900人。

国人集团公司多次获得省、市政府的嘉奖。1997和1998年,国人集团公司连续两年被评为“青岛市营销先进单位”;1998年被评为“青岛市高新技术企业”;1999年被评为“青岛市科技成果转化工作先进单位”;1999年被评为“山东省优秀民营科技企业”。

作为一家民营企业,高速、高效的特点在国

人集团公司的所有工作中十分突出。国人轮胎股份有限公司1995年8月开始兴建,10个月后,工厂土建和设备安装调试即全部完成,于1996年6月正式投产,当年产值1.2亿元,主要产品为农业轮胎和载重斜交轮胎。1997年集团公司又投资8000多万元进行了二期工程扩建,新增60万套载重轮胎生产能力,于1998年9月正式投产。国人轮胎公司1998年产值1.5亿元,今年预计达到3亿元。

国人轮胎公司的所有管理人员仅39名,其中中层干部十余人,厂级管理人员仅设生产主管、工程主管、总会计师和总工程师各1人,销售部门仅有1名经理和4名业务员,财务部7个人管理着企业的13套账。不少部门合并设置,管理人员一人多职。公司于1998年7月以微机管理为基础,实现了企业内部计算机网络管理。管理机构的简练,使公司保持着较高的运行效率,1998年公司劳动生产率和利税率位于全行业前列。

如果说高效益和高效率是一般民营企业的特点,那么生产质量和科研开发投入则容易成为民营企业的薄弱环节,而国人集团公司对于质量管理和科技开发以及人才培养十分重视。1997年,公司开始以ISO 9000系列标准为基础,狠抓质量管理。目前集团公司正按照ISO 9002质量保证模式的要求,建立规范化的质量体系,以保证产品质量,增强企业的竞争力。此项工作正进入实施操作阶段。

集团公司领导充分认识到人才的价值,注重对人才的引进、培养和使用。自企业创办以

来,公司连续3年共招聘了150多名大学生,并采取激励加约束的机制,推行每年一度的竞争上岗制度,通过公开、公平、公正的竞争,培养技术过硬、勤恳工作的技术人员;同时积极创造良好的生活条件和优厚的待遇,增强企业的凝聚力,培养敬业爱岗的职工队伍,使企业充满活力。目前,企业职工平均年龄23岁,大中专以上学历者占90%以上。

1998年9月,国人集团公司成立了我国橡胶行业唯一的一家民营研究院——国人橡胶研究院,并聘请北京化工大学博士生导师、中国橡胶学会橡机分会主任委员程源教授担任研究院院长。同时,国人集团公司和北京橡胶工业研究设计院、桂林橡胶工业设计研究院、青岛化工学院、北京化工大学等科研单位和高等院校保持着密切的合作关系,为加强企业技术力量、不断提高技术配套和自主开发能力奠定了坚实的基础。

在国人集团公司的新技术应用和工艺改造中,罐式胶囊定型硫化机的开发是最具影响的一项。在国人轮胎公司的二期工程扩建中,对目前通用的罐式水胎硫化和个体双模硫化机硫化进行了对比:水胎硫化罐生产能力大,设备投资小,占地面积小,但水胎硫化工艺落后,产品质量差,并且能耗大,水胎的使用次数较低,导致轮胎成本偏高。双模硫化机是目前国际通用的胶囊定型硫化工艺设备,但产量低,一次性投资大,目前引进一台双模硫化机需20万美元,国产设备价格也在90万元左右。为减少投资、加快工程速度,同时保证产品质量,集团公司决定自行研制新的硫化设备——LGL载重轮胎罐式胶囊定型硫化机,将两种设备的优点结合起来,继续采用硫化罐实现多模生产,同时采用胶囊作为硫化介质的载体,摒弃水胎厚度大、传热不均、使用寿命短等缺点。LGL载重轮胎罐式胶囊定型硫化机采用了5个关键部分:胶囊夹持装置、胶囊定型装置、PLC控制系统、电磁脉冲管路系统和罐内锁紧装置,实现了硫化过程的自动化控制,使得轮胎硫化具有高产、优质、投资少、占地面积小、节能、降耗、劳动生产率高等优点。

LGL载重轮胎罐式胶囊定型硫化机设备研制成功后,获得了8项国家专利。1998年,青岛市科委委托中国化工装备总公司对该设备进行了技术鉴定。鉴定委员会认为,罐式胶囊定型硫化机组运行平稳可靠,易于操作和维修;结构合理,设计先进,并采取了自动控制系统,其性能可满足轮胎硫化工艺的要求;采用罐式胶囊定型硫化工艺,与水胎罐式硫化工艺相比,具有硫化轮胎质量好、节约能源、操作方便、减轻劳动强度等优点,与双模定型硫化机相比,具有投资低、占地面积小、产量高等优点;罐式胶囊定型硫化机组的开发,在载重轮胎生产中是一项创举。

在国人轮胎公司的二期扩建工程中,先后安装了14套LGL载重轮胎罐式胶囊定型硫化机,节约设备投资4000万元,减少生产用地8000m²,在生产过程中每年还可节省动力消耗资金4000万元,显示了其显著的经济效益。

在使用过程中,公司又结合生产实际对该套设备的设计进行了多次修改。在此基础上,国人集团下属的国人工程有限公司和橡塑机械有限公司开始专业生产整套LGL轮胎硫化设备并推向市场,完成了此项成果的工业化生产。1999年上半年,该套设备的定货量已达31套,用户包括生产出口斜交轮胎的荣成荣达轮胎公司,产值达1320万元。

目前我国斜交轮胎(尤其在载重轮胎中)仍是量大面广的产品,在逐步实现子午化的过程中,提高斜交轮胎的产品质量仍是一个不容忽视的问题,此项成果对于斜交轮胎生产设备的改造具有积极的社会意义。将硫化罐和硫化机的优点结合起来,这一工艺路线是轮胎行业一些轮胎工艺和设备专家以前早就设想过的,有些厂甚至进行过设备的研制,但终因各种原因而夭折。国人集团在短短两年的时间内将这一思想付诸实施并完成工业化生产,与其体制有着很大的关系,科工贸一体的经营方式,使得公司的产品开发始终与现有生产技术保持密切的结合,并为新产品迅速成为新的经济增长点提供了便利的条件。同时,国人集团公司的迅速发展,除其发挥了民营企业的优势之外,还

与公司领导有着非常大的关系。国人集团公司的董事长兼总经理赵鸿祥年仅 36 岁,以开明、有胆略的风格深得公司内外的赞誉——开明才有思路,有胆略才能抓住机遇。作为一家新兴的民营企业,公司每年在科技开发方面的投入高达销售额的 8 %。

目前,国人集团公司正在筹备开发氮气硫

化轮胎生产工艺。积极发展高科技产品,“推广一代,开发一代,储备一代”的指导思想为公司的持续发展奠定了良好的基础。1999 年,国人集团公司的目标是销售收入突破 10 亿元,利税总额突破 2 500 万元,创汇 700 万美元,实现人均劳动生产率 40 万元,力争取得同行业最高水平。