

依托子午线轮胎稳步发展 ——访北京轮胎厂

本刊编辑部 黄丽萍 赵明

北京轮胎厂位于北京市德胜门外西三旗东,占地 31.6 万 m^2 ,建筑面积 14 万 m^2 ;现有职工 2 384 人(其中技术人员 598 人),退休职工 597 人;总资产 8.4 亿元。

北京轮胎厂下设 10 个生产分厂、一个研究所和一个实业公司。生产分厂包括炼胶中心、能源动力中心、子午线轮胎和斜交轮胎生产线。

90 年代初,北京轮胎厂曾一度陷入困境,销售收入持续三四年徘徊在 2 亿多元。1995 年开始出现转机,销售收入增长 25%。到 1996 年,生产各种规格轮胎 148.9 万条,其中子午线轮胎 60.7 万条,工业总产值 6.02 亿元,销售收入 4.5 亿元,实现利税 6 027 万元。1997 年轮胎产量 176 万条,其中子午线轮胎超过 100 万条,销售收入 7.5 亿元,实现利税 7 417 万元,劳动生产率(按工业增加值计算)达到人均 52 863.4 元。可以说,是子午线轮胎的良好发展使北京轮胎厂摆脱了困境,焕发了活力,走上了健康发展的轨道。

1 产品定位准确,生产稳步发展

1.1 引进 30 万套子午线轮胎生产线

为了将来更好地发展,北京轮胎厂于 1986 年从厂院共处一处的西郊迁至现址,并下决心开发子午线轮胎。当年,年产 30 万条轻载、轿车子午线轮胎项目经国家计委批准实施。厂负责人和各方面专家经过全方位的周密调查和论证,决定引进意大利倍耐力公司的关键设备和全套生产技术。该项目总投资 2.2 亿元,外汇 1 627 万美元。这些资金

除一半外汇由意大利政府贷款外,其余为卖方信贷。

为配合新生产线的开工生产,北京轮胎厂在完成工程建设的同时派出各方面专业技术人员和管理人员到倍耐力公司进行了全方位的培训。这些人员专业分工明确,责任落实到人,而且负责到底。他们经过为期半年的学习,基本掌握了引进生产线所需的技术和管理知识,不仅为新线的开工生产打下了坚实的基础,而且赢得了外商的赞誉。

1.2 依托现有设备扩大生产规模

在市场快速发展的今天,企业要生存,生产必须要上规模,产品必须上档次。80 年代引进的 30 万条子午线轮胎生产线,其设计能力为 100 万条,这为子午线轮胎的进一步扩大生产提供了先决条件。而在该生产线的开工、生产过程中,北京轮胎厂为谋求进一步发展做了大量工作。这主要表现在以下几方面:

(1) 经过国外公司系统培训的各专业技术人员,厂领导均委以重任,一则使他们学有用武之地,使新生产线尽早尽快出产品;二则通过他们为企业培养更多的新人,不断充实新生力量。同时在待遇上向这些人员倾斜,鼓励他们为企业多做贡献。这些人员不仅在 30 万套子午线轮胎生产线的开工和生产中发挥了重要作用,而且由他们实施的传帮带所取得的效果已经越来越显著。

(2) 通过消化吸收倍耐力公司的生产技术,开发出了 18 个规格子午线轮胎的生产软件,已有 14 个规格投入生产。目前正与北京化工大学合作,开发“三维有限元计算机辅助

设计”,为今后开发高性能子午线轮胎打下了基础。

(3)在消化吸收引进子午线轮胎生产技术的基础上,对引进的轮胎成型设备进行全面消化吸收,用二三年的时间先后研制出了用于轿车、轻载子午线轮胎生产的专用设备JR500-A型一段成型机和JR730-B型二段成型机,并形成了一套完善的成型机制造技术。成型机样机一次实现负荷试车成功。实际投入生产使用表明,该设备能够满足成型工艺要求。此自制项目曾被列为北京市经委1995年度科技开发项目,全套设备已于1997年通过市级鉴定。

(4)借鉴国外轮胎生产厂家的经验,对生产用原材料严格控制。根据产品要求,向原材料生产厂家提出所需原材料的性能指标。原材料生产厂家以此为依据向轮胎厂提供原材料。由于轮胎生产厂与原材料供应厂的密切合作,使引进子午线轮胎生产线原材料国产化率达到了80%以上。

由于开展了上述各项工作,具备了进一步发展的实力,“八五”期间,北京轮胎厂便开始实施经国家经贸委批准的70万条子午线轮胎“双加”项目。

为配合“双加”工程的全面实施,新征土地140亩,新增建筑面积1.34万 m^2 ,新建一个35t锅炉(已于1997年年底建成)和一个11万V变电站(预计1998年6月底建成)。在生产设备上,新配备了一台三复合挤出机及一次法成型机等,这些公用工程设施及关键设备的落实到位,为70万条“双加”工程的顺利建设创造了良好的条件。目前,该项目正在紧张地建设之中,今年年底将竣工。该生产线生产的子午线轮胎产品质量达到倍耐力公司内控标准、欧洲ECE、美国DOT标准要求,居世界先进水平。原概算,70万条子午线轮胎“双加”工程需投资约3亿多元,但是轮胎厂充分利用自己各方面的有利条件,加强了施工、采购的严格管理,精打细算,实

际只需投入2.1亿元资金即可完成该工程。

2 严格管理确保生产

产品质量是企业的生命。它的获得与工厂的管理层、技术层和生产层等各层人员的密切配合是分不开的。而各个岗位人员的少而精也为产品生产的顺利进行创造了良好的条件。有位企业家曾这样说过:多一个富余人员,也就多一个不稳定因素。在当今的市场经济大潮中,北京轮胎厂也深知企业机构庞大、人浮于事给企业带来的危害。他们首先从管理层开始逐级向下“精减”。这里所说的“精减”不是简单的减员,而是在所设岗位所需人员已足够的情况下,将多余人员转岗。对于管理层(也就是中层以上干部),他们借鉴合资企业的先进经验,一人负责多岗工作,责任落实到人,工作全天候。对于技术人员,要求各岗位专业人员分工负责本专业工作,并深入生产实际,工作只讲奉献,不讲享受和酬劳。生产线各岗位职工要求必须操作技能熟练,严格执行工艺操作规程,保质保量完成任务。北京轮胎厂这种独具特色的“精减”一直坚持进行着。实践证明,这种“精减”不仅为企业顺利生产创造了良好条件,而且也促使各岗位职工不断充实自己,提高知识、业务和操作水平,更好地适应了自己的岗位工作。

“有压力才会有动力”。正是这种“压力下的动力”使北京轮胎厂的职工爆发了工作积极性,也正是这种高涨的工作热情,使企业逐渐步入了良好发展阶段。

3 灵活销售稳定市场

在当今市场经济环境下,产品有市场,企业才有生命力。北京轮胎厂由于技术力量雄厚,拥有从意大利、美国、英国、日本引进的先进生产制造和测试设备,轮胎设计软件技术和生产技术先进,生产规模不断扩大,产品质量好、档次高,因而具有相当强的市场竞争力。目前生产轮胎品种已达近百种,包括

80,75,70,65,60等系列子午线轮胎和载重斜交轮胎,并为一汽奥迪、小红旗、捷达轿车、南京依维柯旅行车、北京切诺基、天津夏利、大发、江西昌河微型车等十几个汽车生产厂家汽车配套。配套率达45%以上。另外,北京轮胎厂灵活的销售和服务策略以及不断拓宽的销售渠道,也为企业稳定产品市场发挥了重要作用。

4 量力而行伺机发展

“八五”期间,由于70万条子午线轮胎“双加”工程的实施,北京轮胎厂预置了未来扩建所需的基础公用工程,目前这些公用工程设施已全部落实到位,进一步扩大生产不需新征土地,只需添置关键的生产设备,发展格局已基本完善,可以说企业到了最佳投资期。“九五”期间,北京轮胎厂在现有子午线轮胎生产规模的基础上,扩产400万条子午线轮胎项目已报请化工部、国家经贸委审批,并被列为全国12个重点子午线轮胎项目之一。斜交轮胎拟在目前基础上稳定提高,使年产能达到200万条。与此同时,准备开发自己的载重子午线轮胎生产技术。值得一提的是400万条子午线轮胎项目的实施与以往30万条子午线轮胎引进项目、70万条子午线轮胎“双加”项目有所不同,有已落实到位的基础公用工程和部分生产设备作基础,可以边投入、边产出,投资少,见效快。“七五”期间,30万条引进子午线轮胎生产线项

目投入产出比为1:0.41,“八五”期间,70万条子午线轮胎“双加”工程投入产出比为1:0.8,而“九五”期间的400万条子午线轮胎扩产项目投入产出比将达1:1.15,比“七五”期间的投入产出比翻两番,经济效益十分显著。

在稳步发展轮胎,特别是子午线轮胎生产的同时,北京轮胎厂将利用企业自身的优势继续开发轮胎生产技术和设备;通过交钥匙工程,开展兼并或收购活动,扩大企业规模,使生产技术真正转化为生产力,以自己的长处弥补自己的短处,均衡发展,从而使企业形成更强大的经济规模,在激烈的市场竞争中立于不败之地。

北京轮胎厂作为国家一类大型企业、北京市重点扶优扶强企业之一,有着不凡的过去:子午线轮胎系列产品为北京市优质产品,1997年销售收入在全国轮胎生产企业中排名第10,其中子午线轮胎排第6位;更有着光明的未来:依托引进30万条子午线轮胎生产线逐步发展起来的子午线轮胎工程使该厂发展后劲十足,即使在2000年达产的400万条子午线轮胎项目之后再进一步扩大轮胎生产,企业也做了完整的规划,一些公用工程设施已落实或预留了位置,生产发展可以仍然按照“边投入边产出”的方式进行。我们期望在今后日益激烈的市场经济环境下,北京轮胎厂继续利用自己的优势,按照自己特有的管理和生产模式,稳步发展,为我国轮胎工业的振兴和壮大多做贡献。

中国石化锦州石油化工公司钹系BR应用技术座谈会在锦州召开

中国石油化工总公司锦州石油化工公司组织召开的钹系BR应用技术座谈会于1998年6月10~12日在辽宁省锦州市召开。

出席本次座谈会的有中国化工学会合成橡胶专业委员会、中国化工学会橡胶专业委员会、中国科学院长春应用化学研究所、化工部北京橡胶工业研究设计院、国内部分大型

轮胎企业的代表及中国合成橡胶工业著名的专家共计42人。

在本次座谈会上,锦州石油化工公司研究院乔三阳宣读了“钹系BR的研究与开发”论文,化工部北京橡胶工业研究设计院傅彦杰宣读了“钹催化体系BR的基本性能试验”论文,辽宁轮胎集团有限责任公司杨树田宣读了“钹系BR的性能及其在轮胎胶料中的应用”论文。